

Programa Virtual

Gobierno Corporativo para Pymes Familiares

En alianza con: CEGC Centro de Estudios de Gobierno Corporativo

Mé lo que el mundo necesita.



Gobierno Corporativo para Pymes familiares

CRONOGRAMA

MÓDULOS	TEMÁTICA	SESIÓN	MODALIDAD	FECHA	HORARIO COLOMBIA	HORAS	PROFESORES
Bienvenida		0	Virtual	martes, 26 de septiembre de 2023	6:00 p.m. a 7:00 p.m.	1	Dirección del programa
Módulo I Introducción al Gobierno Corporativo de Pymes Familiares: De la empresa familiar a la familia empresarial	Estado del arte: a) Mitos y realidades de las empresas de familia; b) Evolución y modelos de empresas familiares, c) La familia empresarial como sistema	1	Virtual	jueves, 28 de septiembre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	La familia y su factor distintivo: a) Valores distintivos de la familia b) Estructura y genograma c) Familia y riqueza socioemocional	2	Virtual	martes, 3 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	La familia tipos y diferenciación: a) Roles familiares y límites b) Autoridad, gobierno y liderazgos familiares	3	Virtual	jueves, 5 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
Módulo II Propiedad Responsable: Lo que vemos y el deber ser	Tipos de accionista y sus responsabilidades: a) Derechos y deberes de los accionistas b) Accionistas responsables en familia c) Cómo funciona el equipo de gobierno.	4	Virtual	martes, 10 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
	Estructuras patrimoniales: a) Valoración de la propiedad b) Propiedades psicológicas en la familia	5	Virtual	jueves, 12 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Diego Vélez
Módulo III Elementos esenciales en el Gobierno Corporativo: Gobierno corporativo familiar, la visión y propósito superior del negocio	Esquemas de Gobierno Corporativo en familias: a) Tipologías y motivaciones para cada modelo b) Esquemas de gobierno de familias y de negocios, ¿Qué podemos aprender?	6	Virtual	martes, 17 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
	Valores y propósito superior: a) Cuáles son los valores de la familia y su reflejo en la empresa b) Visión y propósito superior c) Alineación con la estrategia empresarial	7	Virtual	jueves, 19 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Díaz Matajira
Módulo IV Estructurando el Gobierno Corporativo: Acuerdos, Políticas y Estructurales	Tipologías de Estructura: a) Acuerdos y políticas (Protocolos) b) Estructuras según subsistemas de la empresa familia c) Gobierno empresarial y juntas directivas d) Gobierno de familia y consejos de familia	8	Virtual	martes, 24 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
	Gobierno de la Propiedad y patrimonio: a) Oficinas de familia, gestión de activos y filantropía b) Consejos de accionistas c) Acuerdos de accionistas	9	Virtual	jueves, 26 de octubre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Diego Vélez
Semana de descanso							
Módulo V Sucesión y continuidad: Como prevalecer	Sucesión y gestión: a) Sucesión de la propiedad b) Sucesión de la administración/liderazgo c) Sucesión de valores	10	Virtual	martes, 7 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Diego Vélez
	Sucesión de conocimiento y redes: a) Gestión de conocimiento b) Manejo y relevo en redes y alianzas	11	Virtual	jueves, 9 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Luis Díaz Matajira
Módulo VI Gobierno Corporativo familia y aspectos legales: Documentos jurídicos, estructuras patrimoniales, controversias y riesgos	Documentos jurídicos y fuerzas vinculantes: a) Estructura jurídica de Gobierno b) Estatutos, acuerdos de accionistas, protocolos y otros documentos jurídicos c) Fuerza legal de los documentos d) Códigos de Buen gobierno, Códigos de Ética y cláusulas de protección Caso - Taller	12	Virtual	martes, 14 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Alexandra Laurens
	Estructuras patrimoniales: a) Estructuras Soietarias, Sociedad conyugal, liquidación y capitulaciones b) Usufructo, donación, fiducia y su utilidad en empresas familiares	13	Virtual	jueves, 16 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 8:00 p.m.	2	Alexandra Laurens y Luis Fernando Rincón Cuéllar
	Controversias y manejo de riesgos: a) Conflictos de intereses y su manejo b) Esquemas de negociación c) Riesgos legales de los diferentes miembros del sistema familiar Caso - Taller	14	Virtual	martes, 21 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Fernando Rincón Cuéllar
Módulo VII Gobierno Corporativo estratégico: Mejores prácticas, tendencias y manejo de crisis	Consejo asesor y juntas eficaces: a) Composición estratégica, perfiles e independientes b) Agenda anual y sesión de junta c) Evaluación y autoevaluación taller	15	Virtual	jueves, 23 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Óscar Pardo Aragón
	Tendencias y manejo de crisis: a) Nuevos roles de los miembros de juntas b) Manajes de crisis y roles c) Virtualidad en las juntas. Caso - Taller	16	Virtual	martes, 28 de noviembre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	
Presentación de los trabajos		17	Virtual	martes, 5 de diciembre de 2023	6:00 p.m. a 9:00 p.m.	3	Luis Díaz y Diego Vélez

44